



NeuroBiology Research Center
Shahid Beheshti University of
Medical Sciences



P.O. Box 19615-1178,
Tehran, Iran
Tel: (+98-21) 22429768-9
Fax: (+98-21) 22432047



<http://www.nbrc.sbm.ac.ir>
E-mail: nbrc@sbmu.ac.ir

برنامه استراتژیک و عملیاتی

مرکز تحقیقات نوروبیولوژی

مقدمه

مرکز تحقیقات نوروبیولوژی در اردیبهشت ۱۳۹۲، با توجه به اهمیت پیدا کردن مباحث تحقیقات پایه و بالینی در زمینه علوم اعصاب و با بهره گیری از متخصصین مرکز تحقیقات علوم اعصاب و دانشکده پزشکی دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی تأسیس گردید تا بتواند در کنار سایر مراکز تحقیقاتی نسبت به انجام مطالعات کاربردی و تبدیل آن به دستاوردهای بالینی اقدام نماید.

چشم انداز (Vision)

- مرکز تحقیقات نوروبیولوژی دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی بر آن است که با توجه به اهمیت روز افزون مباحث تحقیقات بالینی در زمینه علوم اعصاب با بهره گیری از متخصصین و با توسعه فعالیتهای علمی و پژوهشی خود بتواند در کنار سایر مراکز تحقیقاتی نسبت به انجام مطالعات کاربردی و تبدیل آن به دستاوردهای بالینی اقدام نماید
- حمایت از پژوهش و نوآوری در زمینه علوم اعصاب از سطح مطالعات پایه تا انتقال یافته های بنیادی به مطالعات بالینی برای دستیابی به رویکرد های درمانی و تشخیصی جدید .
 - تشویق و ترغیب همکاریهای موثر و کارآمد میان رشته ای در سطوح مختلف مطالعات پایه و بالینی برای دستیابی به پیشرفتهای کاربردی در زمینه درمان بیماریهای نورولوژیک .
 - آموزش روش تحقیق و انجام تحقیق در زمینه علوم اعصاب و تشویق و ترغیب دانش پژوهان به نوآوری و تولید علم
 - آشنا کردن پژوهشگران با روشهای کاربردی کردن نتایج پژوهش و تجاری سازی آن

بیانیه رسالت (Mission Statement)

رسالت مرکز تحقیقات نوروبیولوژی انجام تحقیقات چند رشته ای (Multidisciplinary) و آموزش تخصصی در زمینه بیولوژی سیستم عصبی مرکزی در سطوح مختلف سلولی، مولکولی و عملکردی در شرایط نرمال و پاتولوژیک و شناخت مکانیسمهای پایه بیماریهای نورولوژیک می باشد تا از این رهگذر، با ارائه روشهای جدید درمانی و برقراری ارتباط بین یافته های پایه و معضلات بالینی موجبات ارتقاء سطح سلامت مردم و جامعه را فراهم نماید.

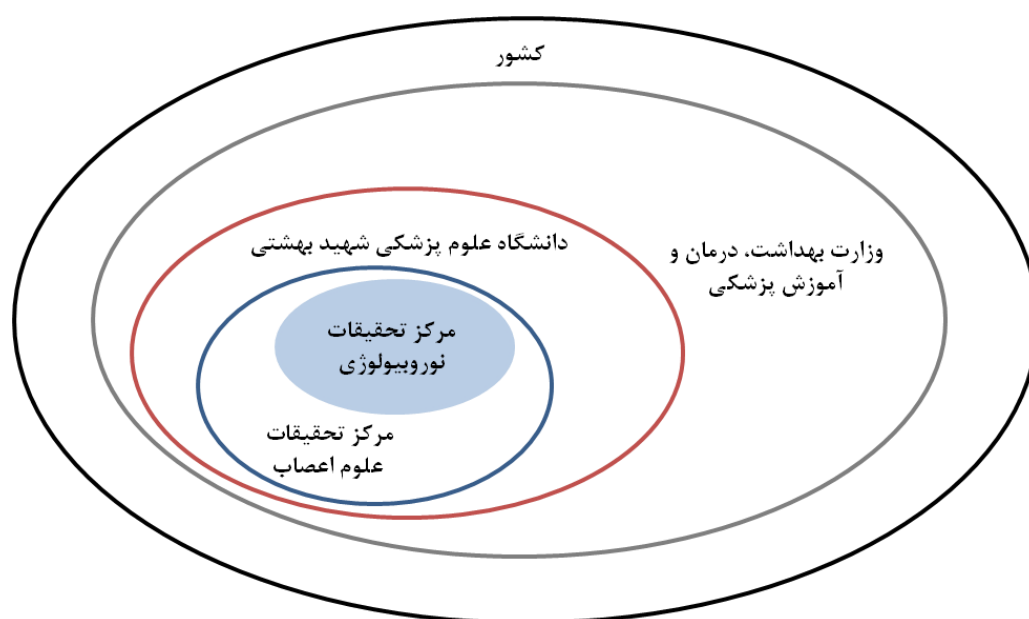
این مرکز در نظر دارد تا به عنوان یک گروه تحقیقاتی پیشرو و پویا با تمرکز بر بیولوژی سلول عصبی و با بهره مندی از توان علمی متخصصین رشته های مختلف بیوشیمی، بیولوژی مولکولی، آناتومی، فیزیولوژی و فارماکولوژی، از طریق انجام پژوهش های پایه و کاربردی و نیز ابداع و به کارگیری تکنیک های جدید تحقیقاتی، رشد چشمگیر و اعتلای دانش فعلی را در خصوص تکامل و عملکرد طبیعی سیستم عصبی مرکزی و نیز درمان بیماریهای عصبی و روانی را فراهم آورد.

ارزشها (Values)

- رعایت اصول اخلاق در پژوهش
- رعایت اصول علمی در پژوهش
- تقویت روحیه ی همکاری مشترک و کار گروهی

تحلیل وضعیت موجود

در تحلیل عوامل داخلی و خارجی تأثیر گذار بر عملکرد این مرکز ذکر این نکته لازم است که عوامل درونی دانشگاه به عنوان عوامل داخلی و خارج از آن به عنوان عوامل خارجی تعریف و تعیین شده اند.



۱. عوامل داخلی

نقاط قوت (Strengths)

- S1 حمایت ریاست و معاونین دانشگاه از مرکز
- S2 وجود برنامه ریزی مدون در مرکز
- S3 توانمندی های علمی و پژوهشی اعضای هیأت علمی مرکز
- S4 اعتماد اعضای هیأت علمی به مدیریت مرکز
- S5 برخورداری از حمایت موثر دانشگاه
- S6 مهارت نگارش مقالات فارسی و لاتین
- S7 امکان فعال بودن شبانه روزی مرکز
- S8 روند افزایش سرانه مقالات منتشر شده در ژورنال های معتبر ایندکس شده

- S9 حضور موثر اعضای هیأت علمی مرکز در ارگان‌ها و سایر قطب‌های تصمیم‌گیری
- S10 مشارکت و همفکری با سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه
- S11 ارتباط موثر با سایر مراکز تحقیقاتی در کشور
- S12 اعمال کوتاه‌ترین مسیر اداری برای تصویب طرح‌های پژوهشی
- S13 حضور تمام وقت و صرف وقت موثر اعضای هیأت علمی در مرکز
- S14 همکاری و مشارکت با مراکز تحقیقاتی علوم اعصاب و نوروفیزیولوژی دانشگاه و استفاده از امکانات آنها

نقاط ضعف (Weaknesses)

- W1 فضای فیزیکی ناکافی
- W2 وابستگی به درآمد عمومی دولت
- W3 نبودن آیین‌نامه‌های مناسب برای انجام پروژه‌های با تأمین اعتبار بخشی غیر دولتی
- W5 بودجه ناکافی برای ارائه پروپوزال‌های بزرگ و ملی
- W6 نداشتن ردیف استخدامی و در نتیجه کمبود هیأت علمی و محقق

۲. عوامل خارجی

فرصت‌ها (Opportunities)

- O1 امکان استفاده از ارتباطات بین‌المللی
- O2 امکان همکاری با صنایع دارویی
- O3 تحول در عرصه تکنولوژی نوین پزشکی
- O4 امکان تربیت دانشجویان PhD
- O5 تحول در عرصه تکنولوژی نوین پزشکی
- O6 حضور فعال اعضای هیأت علمی مرکز در مراکز علمی خارج از کشور
- O7 وجود برنامه‌های ملی تحقیقاتی در کشور

تهدیدها (Threats)

- T1 پایین بودن سهم بودجه تحقیقاتی در سرجمع بودجه کشور
- T2 محدودیت ورود تکنولوژی از خارج از کشور
- T3 عدم تناسب بودجه‌های تحقیقاتی با هزینه تجهیزات
- T4 عدم وجود نگرش مثبت در مسئولین نسبت به تحقیقات علوم پایه
- T5 مشکلات مربوط به روابط بین‌المللی

T6	کمبود قوانین حمایتی در عرصه پژوهش
T7	شفاف نبودن قوانین و مقررات مالی در عرصه تعاملات بین المللی
T8	عدم گرایش دانشجویان نخبه (از رشته‌های پزشکی، داروسازی و ...) برای ورود به PhD این رشته
T9	روشن نبودن تکلیف کاری دانشجویان PhD این رشته و کاهش انگیزه در ورود و تلاش علمی دوره
T10	ناکافی بودن انگیزه تحقیق در جامعه پزشکی
T11	عدم تمایل مراکز تحقیقاتی علوم بالینی برای همکاری
T12	پائین بودن میزان مصرف تحقیقات در صنعت
T13	اجرای نشدن آیین نامه حمایت از مالکیت معنوی محققین

زمینه های کلیدی عملکرد

- توسعه زیر ساخت های پژوهشی و افزایش توانمندی های تحقیقاتی در سطح ملی و منطقه ای
- توسعه تعاملات بین المللی مرکز با مجامع علمی مرتبط جهت گسترش و ارتقاء تحقیقات
- توسعه تحقیقات پایه و کیفی نمودن تحقیقات به سمت موضوعات پایه- بالینی و پایه- کاربردی
- آموزش و تربیت نیروی انسانی محقق و متخصص در زمینه علوم اعصاب
- تولید علم از طریق تقویت نظام ارائه نتایج تحقیقات
- ارائه خدمات تحقیقاتی در زمینه ارزیابی داروهای صناعی و گیاهی موثر بر سیستم عصبی
- استقرار سیستم مدون ارزشیابی درونی مرکز

برنامه عملیاتی

(۱) توسعه زیر ساخت های پژوهشی و افزایش توانمندی های تحقیقاتی در سطح ملی و منطقه ای

- برگزاری دوره های آموزشی پیشرفته روش تحقیق در علوم اعصاب
- بکار گیری روش ها و تکنیک های روز دنیا در اجرای طرح های تحقیقاتی
- توسعه تعاملات ملی و دعوت دیگر گروه ها و مراکز فعال در زمینه علوم اعصاب به همکاری و انجام تحقیقات هدفدار چند مرکزی
- ایجاد زمینه خلاقیت و نوآوری در مرکز
- ارتباط فعال با صندوق حمایت از پژوهشگران کشور

(۲) توسعه تعاملات بین المللی مرکز با مجامع علمی مرتبط جهت گسترش و ارتقاء تحقیقات

- حفظ ارتباط با موسسات و انجمن های بین المللی از قبیل IBRO و ICDS
- بررسی و شناسایی دیگر مراکز مطلوب هدف
- جلب نظر و همکاری مراکز هدف
- اعزام محققین به دوره های خارج از کشور

(۳) توسعه تحقیقات پایه و کیفی نمودن تحقیقات به سمت موضوعات پایه- بالینی و پایه- کاربردی

- آگاه سازی محققین مرکز از سیاست های جاری در زمینه طرح های تحقیقاتی
- تدوین آیین نامه اجرایی مربوط به ماهیت طرح های تحقیقاتی با سمت تحقیقات بالینی و کاربردی
- افزایش تحقیقات بالینی و کاربردی به میزان ۲۰٪ وضع موجود تا پایان سال ۱۳۹۸

(۴) آموزش و تربیت نیروی انسانی محقق و متخصص در زمینه علوم اعصاب

- آموزش دانشجویان PhD با بهره گیری از اساتید مجرب
- برگزاری ژورنال کلاب های هفتگی
- برگزاری مداوم کارگاه های آموزشی تکنیک های معتبر و جدید مورد استفاده در تحقیقات علوم اعصاب
- برگزاری سمینارهای داخلی و بین المللی

(۵) تولید علم از طریق تقویت نظام ارائه نتایج تحقیقات

- ترغیب اساتید و محققین برای ارائه نتایج طرح های تحقیقاتی در مجلات ایندکس شده بین المللی
- برگزاری کارگاه های آموزشی نگارش مقالات

(۶) ارائه خدمات تحقیقاتی در زمینه ارزیابی داروهای صناعی و گیاهی موثر بر سیستم عصبی

- تدوین آیین نامه ها و ضوابط مرتبط
- اطلاع رسانی از طریق سایت مرکز

(۷) استقرار سیستم مدون ارزشیابی درونی مرکز

- تشکیل تیم تدوین آیین نامه ارزشیابی درونی مرکز
- تدوین آیین نامه ارزشیابی درونی
- ارزشیابی درونی دوره‌ای منظم مرکز

(۸) تقویت سیستم فناوری اطلاعاتی و ارتباطی مرکز

- طراحی سایت مرکز منطبق بر استانداردهای جهانی
- استفاده از سایت مرکز برای اطلاع رسانی طرح های تحقیقاتی در حال اجرا و برگزاری کارگاهها و سمینارها